

# Der Kompass für turbulente Zeiten

Die NZZ Academy startet als neues Executive-Programm für CEOs und Verwaltungsräte im Januar 2025.

Herr Nappo, das Motto der NZZ Academy lautet: Navigating Complexity, Taking Better Decisions – was ist damit gemeint?

Das Motto beschreibt den Kern unserer Mission: Sie zielt darauf ab, Entscheidern zu helfen, die zunehmend komplexen Herausforderungen unserer Zeit zu verstehen, zu kontextualisieren und effektiver zu navigieren. Unser Executive-Programm bietet tiefe, fundierte Einblicke und wirkungsvolle Werkzeuge, um vielschichtige Dynamiken zu analysieren und differenzierte Entscheidungen zu treffen.

Die Ansprüche an Entscheider haben sich geändert. Was ist heute anders als früher?

Heute sind Leader mit einer beispiellosen Menge an Informationen aus allen möglichen Bereichen konfrontiert und müssen sich in einer volatilen Umwelt zurechtfinden. Die Fähigkeit, aus grossen Informationsmengen relevante Einsichten zu gewinnen und diese in strategische Entscheidungen zu übersetzen, ist daher entscheidender denn je.

Warum sollten CEOs und Verwaltungsräte die NZZ Academy besuchen?

Die NZZ Academy bietet eine einzigartige Kombination aus internationalem Expertenwissen und hochwertigem Journalismus, um tiefgehende Einblicke in die Entwicklungen unserer Zeit zu liefern. Unser Programm wird vom liberalen Geist geleitet, den die NZZ verkörpert. Wir priorisieren Themen, die nicht nur aktuelle Ereignisse wider-



Manuel P. Nappo leitet die NZZ Academy.

LOUIS RAFAEL ROSENTHAL

spiegeln, sondern auch intellektuelle Neugier wecken, nachdenkliche Debatten anregen und zu einem tieferen Verständnis der Feinheiten unserer vernetzten Welt ermutigen.

Wie werden die Themen ausgewählt?

Bei unserer Themenauswahl verfolgen wir zwei Absichten. Erstens möchten wir auf die unmittelbaren Anliegen und In-

«Wir versuchen,  
die Zukunft  
vorwegzunehmen.»

teressen unserer Audience eingehen, die ein differenziertes Verständnis globaler Angelegenheiten anstrebt. Zweitens versuchen wir, die Zukunft vorwegzunehmen, indem wir Themen untersuchen, die die globale Agenda in den kommenden Jahren beeinflussen könnten.

Was dürfen die Teilnehmenden erwarten?

Teilnehmer der NZZ Academy dürfen Orientierung und Inspiration erwarten. Sie werden ihr Verständnis für die grossen globalen Herausforderungen der heutigen Zeit vertiefen können, indem sie von unseren Experten durch fünf Schlüsselthemen geführt werden: Geopolitik und internationale Beziehungen, Technologie und Innovation, Gesellschaft und Governance, Nachhaltigkeit und Umwelt sowie Wirtschaft und Business. Die Foresight-Methode, die als roter Faden durch das Programm führt, befähigt die Teilnehmer, deren Auswirkungen zu antizipieren und zukünftige Szenarien zu zeichnen.

Was unterscheidet die NZZ Academy von anderen Angeboten dieser Art?

Unser Anspruch ist, führend zu sein in Glaubwürdigkeit, Inhalt und Erlebnis. Im Vergleich zu anderen Executive-Education-Angeboten zeichnet sich die NZZ Academy durch die Integration der Expertise von exzellenten NZZ-Fachjournalisten in die Lehrinhalte aus. Dies ermöglicht es den Teilnehmenden, aktuelle Ereignisse in Echtzeit zu analysieren und deren Auswirkungen auf globale und lokale Märkte zu verstehen. Darüber hinaus

bieten wir Zugang zu einem einzigartigen Netzwerk von Vordenkern und Entscheidungsträgern.

Was sind die ersten Reaktionen auf die NZZ Academy?

Die ersten Rückmeldungen zur NZZ Academy sind überaus positiv. Der Bedarf nach Einordnung von Zusammenhängen, nach Erkenntnisgewinn und Orientierung ist gerade sehr gross. Gelobt wird insbesondere die hohe Relevanz der Themen und Inhalte. Die Möglichkeit, sich mit führenden Experten und anderen hochrangigen Führungskräften auszutauschen, wird auch als besonders wertvoll erachtet.

Interview: Julia Kocher

## NZZ Academy

Die NZZ Academy, ein neues Executive-Programm der NZZ, richtet sich an Leader, CEOs und Board Members in der DACH-Region. Es fokussiert sich auf die grossen Herausforderungen unserer Zeit, um Entscheidern zu helfen, in einer volatilen Welt erfolgreich zu navigieren. Unter der Leitung von Manuel P. Nappo bietet das Programm fundierte Einblicke in Geopolitik, Technologie, Gesellschaft, Nachhaltigkeit und Wirtschaft sowie Werkzeuge zur effektiven Entscheidungsfindung. Die erste Kohorte startet im Januar 2025.

# Navigating Complexity, Taking Better Decisions

academy  
NZZ

Join fellow Leaders, CEOs and Board Members  
on the new Executive Program by NZZ

Master the challenges of Geopolitics, Technology,  
Society, Environment and Economics successfully

26 – 31 January 2025

27 April – 2 May 2025

9 – 14 November 2025

Apply now at

[nzz-academy.com](https://nzz-academy.com)